

CURRICULUM VITAE ALESSANDRA BRUSCHI

INFORMAZIONI

PERSONALI

Nome e Cognome **Alessandra Bruschi**

ESPERIENZA

LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1/1/2024

ASST FRANCIACORTA – viale Mazzini, 4 Chiari (BS)

DIRETTORE GENERALE

Azienda Sociosanitaria Territoriale

Da Ottobre 2021

ASC CREMONA SOLIDALE – via Zocco 21, Cremona

DIRETTORE GENERALE

Azienda Speciale del Comune di Cremona che risponde ai bisogni assistenziali, sociali e sociosanitari.

Maggio 2020 – Settembre 2021

ISTITUTO DI SICUREZZA SOCIALE (ISS) - OSPEDALE DI STATO, Repubblica di San Marino

DIRETTORE GENERALE

Previdenza, Sanitario, Sociosanitario, Sociale e Previdenza. Rapporti con OMS e internazionali.

Settembre 2019 - Maggio 2020

REGIONE LOMBARDIA - Direzione Generale Welfare

Distacco parziale 15/09/2019-14/02/2020 - **UO Programmazione**

Distacco tempo pieno 15/02/2020 **DIRIGENTE UO CONTROLLO STRATEGICO DGR n. XI/2830**

Raccordo tra Direzione Welfare e Bilancio; Controllo Strategico e di Gestione; Rischio Clinico; Funzioni non tariffate e maggiorazioni tariffarie ex. L.R.7/2010; supporto costruzione modelli tariffari.

Febbraio 2019 – Settembre 2019

ASST DI MANTOVA - strada Lago Paiolo, Mantova (Italia)

DIRIGENTE S.C. GESTIONE OPERATIVA (dal 1/4/2019) e DIRIGENTE f.f. S.C. CONTROLLO DI GESTIONE E FLUSSI INFORMATIVI (dal 16/2/2019 al 31/3/2019 e dal 2/9/2019).

Gennaio 2016 – Febbraio 2019

ASST CREMONA (Azienda Socio Sanitaria Territoriale) – viale Concordia 1, Cremona

DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Marzo 2011 – 3 Gennaio 2016

Azienda Ospedaliera “Carlo Poma” **MANTOVA** - strada Lago Paiolo, Mantova (Italia)

DIRIGENTE S.C. CONTROLLO DI GESTIONE E FLUSSI INFORMATIVI

Programmazione & Controllo, Flussi Informativi, Pianificazione Strategica e Programmazione Operativa asset produttivi. *Ottobre-Dicembre 2015: Distacco parziale presso Direzione Generale Welfare – RL*

Settembre 2008 – Settembre 2010

(segue astensione obbligatoria per maternità Settembre 2010 – Febbraio 2011)

Azienda Ospedaliera “Carlo Poma” **MANTOVA** - strada Lago Paiolo, Mantova (Italia)

DIRIGENTE S.C. GESTIONE AMMINISTRATIVA DEI SERVIZI SANITARI

Servizi Ambulatoriali e di Ricovero di back e front office, Libera Professione & Convenzioni attive/passive, supporto ai Dipartimenti Gestionali, programmazione strategica e operativa.

Febbraio 2004 – Settembre 2008

ISTITUTO CLINICO HUMANITAS – via Manzoni 56, Rozzano (MI-Italia)

GESTIONE OPERATIVA AREA INPATIENT (SALE OPERATORIE, DEGENZE)

Pianificazione, programmazione e gestione degli asset produttivi (sale operatorie, posti letto e ambulatori) per linee commerciali.

Giugno 2002 – Febbraio 2004

TNT LOGISTICS ITALIA - Assago (MI – Italia)

LOGISTICS ANALYST – BUSINESS DEVELOPMENT

Analisi tecnico/economica dei sistemi logistici di deposito e distribuzione.

CURRICULUM VITAE ALESSANDRA BRUSCHI

TITOLI PROFESSIONALI

(Incarichi, Docenze, Abilitazioni)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Inserimento nell' **ELENCO NAZIONALE DEI SOGGETTI IDONEI ALLA NOMINA DI DIRETTORE GENERALE** delle Aziende Sanitarie Locali, Aziende Ospedaliere e altri Enti del SSN.

- **Regione Lombardia:** elenco idonei Direttori Generali – 2018 e 2022
- **Regione Emilia Romagna:** elenco idonei Direttori Generali – dal 2022
- **Regione Lazio:** elenco idonei Direttori Generali – 2019
- **Regione Lombardia:** elenco idonei Direttori Amministrativi e Direttori Sociosanitari (da feb 2019)
- **Regione Liguria:** elenco idonei Direttori Amministrativi e Direttori Sociosanitari (da lug 2021)

Anni 2019 – 2018 – 2017 – 2016

AGENAS - Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali – via Puglie 23, Roma

Inserimento nell' **ALBO DEGLI ESPERTI E COLLABORATORI AGENAS:**

ANNO 2019 e 2018 aree Economico/Giuridica, Clinico/Organizzativa/Epidemiologica/ Sociale, Trasparenza ed Integrità dei Servizi Sanitari.

ANNO 2017 aree Giuridico/Amministrativa e della Formazione Manageriale Ricerca e dei Rapporti Internazionali -Trasparenza ed integrità dei servizi sanitari.

ANNO 2016 area Economico/Gestionale.

INCARICHI PRESSO LA DIREZIONE GENERALE WELFARE – REGIONE LOMBARDIA

- **Ottobre 2015 - Dicembre 2015 - Direzione Generale Welfare – Regione Lombardia**
Distacco parziale (3gg/sett). Incarico di componente esterno nel **GRUPPO DI LAVORO ATTUAZIONE DELLA LEGGE 23/2015** (Decreto n.7789 del 25/09/2015)
- **Luglio 2015-Novembre 2015 - Direzione Generale Salute – Regione Lombardia**
Componente del **GRUPPO DI APPROFONDIMENTO TECNICO (GAT)** revisione delle tariffe di rimborso spese **trasporto dei pazienti nefropatici** (Prot.22609 del 28/7/2015)
- **Aprile 2015 - Marzo 2016 - Direzione Generale Salute – Regione Lombardia**
Incarico di componente esterno nella **COMMISSIONE PER LA VALUTAZIONE DEI PROGETTI DI RIORDINO DELLA RETE D'OFFERTA PRESENTATI DALLE AZIENDE OSPEDALIERE/AZIENDE SANITARIE LOCALI** (Decreto n. 3063 del 17/04/2015)

INCARICHI DOCENZA POLIS – Corso DIAS (Direttore Azienda Sanitarie)

- **Febbraio 2025**
DIAS – Polis (Milano)
Docenza. La Gestione Operativa nelle Aziende Sociosanitarie.
- **Gennaio 2024 e Giugno 2024**
DIAS – Polis (Milano) - Docenza. La Gestione Operativa nelle Aziende Sociosanitarie.
- **Gennaio 2023 e Maggio 2023**
DIAS – Polis (Milano) - Docenza. Operations Management In Sanità: dalla teoria alla pratica.

INCARICHI DOCENZA UNIVERSITARIA

- **Anno Accademico 2024-2025**
Università degli Studi di Brescia – Corso Laurea Specialistica Infermieristica
Docenza Corso **ECONOMIA DELLE AZIENDE SANITARIE** – sede Brescia
- **Anni Accademici 2019-2020 e 2018-2019**
Università degli Studi di Brescia - Docente al Corso di Laurea in Fisioterapia
ORGANIZZAZIONE ED ECONOMIA AZIENDALE – sede di Mantova (2019-2020)
ORGANIZZAZIONE ED ECONOMIA AZIENDALE – sede di Cremona (2018-2019)
- **Anni Accademici 2013-2014 e 2012-2013**
Università degli Studi di Milano - Docente al Corso di Laurea in Logopedia
ECONOMIA AZIENDALE – sede di Mantova
- **Ottobre 1996 – Dicembre 2001**
Università degli Studi di Pavia – **COLLABORAZIONI A TEMPO PARZIALE** Ufficio Affari Internazionali (front office), Facoltà di Medicina (back-office), Facoltà di Economia (front-office)

CURRICULUM VITAE ALESSANDRA BRUSCHI

TITOLI FORMATIVI (Corsi Manageriali, Master) • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto • Principali materie • Qualifica conseguita	Marzo 2025-Dicembre 2025 EMMLOS Advanced II - Università degli Studi di Pavia Corso Perfezionamento Management (50) Anno 2023 e 2024 LIUC Business School ML CARE VI Edizione - Castellanza (VA) Corso Manageriale MANAGEMENT E LEADERSHIP IN HEALTHCARE (50 ore) Anno 2023 e 2024 LIUC Business School ML CARE VI Edizione (50 ore) Corso Manageriale MANAGEMENT E LEADERSHIP IN HEALTHCARE 29 Ottobre – 2 Dicembre 2020 Intercontact – Repubblica di San Marino, Ospedale di Stato Corso Manageriale MANAGEMENT PER IL CAMBIAMENTO (54 ore) Luglio 2016 – Giugno 2017 Polis Lombardia – via Pola, Milano (Italia) CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIRETTORI DI AZIENDA SANITARIA - DIAS (160 ore). Votazione: 100/100 Tesi finale: “<i>Modelli organizzativi per la gestione della Cronicità. Evoluzione del SSL con la Legge 23/2015: la presa in carico dei pazienti con scompenso cardiaco cronico</i>”. Febbraio 2011 – Marzo 2012 SDA Bocconi – via Bocconi, Milano (Italia) EMMAS X - EXECUTIVE MASTER IN MANAGEMENT DELLE AZIENDE SANITARIE E SOCIO ASSISTENZIALI (270 ore). Superamento esame con lode. Progetti finali: ➤ Progetto di gruppo: <i>Rete Diabetologica: analisi e proposte di riprogettazione delle rete diabetologica nell’ASL di Torino.</i> ➤ Progetto individuale: <i>La riorganizzazione della Struttura Controllo di Gestione e Flussi Informativi nell’Azienda Ospedaliera di Mantova.</i> Gennaio 2002 – Settembre 2002 SDA Bocconi – via Bocconi, Milano (Italia) MASTER IN MANAGEMENT DEI TRASPORTI, DELLE INFRASTRUTTURE E DELLA LOGISTICA (800 ore) - Stage svolto presso la <i>TNT Logistics Italia</i> - Milano. Dicembre 2001 Università degli Studi di Pavia – Pavia (Italia) LAUREA IN ECONOMIA AZIENDALE (indirizzo <i>Marketing e Gestione</i>) Tesi: «<i>Applicazione del Marketing Relazionale ai beni di largo consumo</i>» Gennaio – Luglio 2001 Periodo di studio all’estero (Progetto Socrates/Erasmus) presso la Business School di Aarhus (Danimarca).
DOCENZE, CORSI, CONVEGNI E CONGRESSI • Date (da – a)	• Anno 2025 (4 incontri) SDA Bocconi – via Bocconi 8, Milano (Italia) Partecipazione al Network DASP (<i>Direttori Aziende Socio Sanitarie Pubbliche</i>) • 11 Maggio 2024 Master II livello – Pianificazione, Programmazione e Progettazione dei Sistemi Ospedalieri e Socio-Sanitari. XIII Edizione A.A. 2023/2024 – Politecnico di Milano. <i>Relatore. I compiti della Direzione Generale</i> • 13 Maggio 2023 Master II livello – Pianificazione, Programmazione e Progettazione dei Sistemi Ospedalieri e Socio-Sanitari. XII Edizione A.A. 2022/2023 – Politecnico di Milano.

CURRICULUM VITAE ALESSANDRA BRUSCHI

- *Relatore. I compiti della Direzione Generale*
Ottobre 2022
ASL 1 Liguria – Imperia
Relatore. Operations Management In Sanità: dalla teoria alla pratica.
- *Giugno 2022-Febbraio 2023*
OLTC - Osservatorio Long Term Care –Cergas Bocconi (Milano)
- *14 Maggio 2022*
Master II livello – Pianificazione, Programmazione e Progettazione dei Sistemi Ospedalieri e Socio-Sanitari. XII Edizione A.A. 2021/2022 – Politecnico di Milano.
Relatore. I compiti della Direzione Generale
- *4 Marzo 2022*
Master in Comunicazione Scientifica, Università Parma – Facoltà di Medicina e Chirurgia.
Relatore. Vaccinazione Covid: l'esperienza della Repubblica di San Marino.
- *Ottobre 2021*
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna - Policlinico Sant'Orsola.
Relatore. Operations Management In Sanità: dalla teoria alla pratica.
- *28 Settembre 2021*
Relatore al Seminario di Formazione per Giornalisti (Ordine dei Giornalisti e Fondazione Giornalisti Emilia Romagna, Consulta per l'informazione della Repubblica di San Marino): "Comunicare la Pandemia: i numeri, la scienza, la verità, la gente, la libertà". Repubblica di San Marino
- *1 Settembre 2021*
Presentazione Progetto Nuovo Ospedale di Stato – Repubblica di San Marino.
Istituto Sicurezza Sociale Repubblica San Marino, Politecnico di Milano
- *3 Luglio 2021*
Master Ospedali – Politecnico di Milano.
Relatrice al Master – I compiti del Direttore Generale
- *21 Febbraio 2020*
DEMM (Università Statale di Milano) - Cerismas (Università Cattolica) – Cergas (Università Bocconi) – CUSAS (Università di Firenze) – Milano (Italia). Laboratorio *La logistica del Paziente (LLP).* Commissione per la valutazione dei progetti fine corso (tema: gestione operativa).
- *9 Novembre 2019*
Congresso Regionale FADOI Lombardia - Cremona Fiere
Relatore: "Innovazione dei modelli di organizzazione delle cure: l'equilibrio dinamico tra governo clinico e gestione operativa".
- *3 e 10 Aprile 2019*
Polis Lombardia – via Pola, Milano (Italia)
Partecipazione al Corso "Palestra di Responsabilità - Leadership e Relazione" e "La gestione dei collaboratori e del team".
- *27 Febbraio 2019*
Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori – Via Venezian, 1 – Milano (Italia)
Partecipazione al Convegno "Meeting sull'Innovazione Digitale in Sanità"
- *15 Febbraio 2019*
Università di Parma – Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma (Italia)
Partecipazione al Convegno "Promuovere le competenze manageriali per i professionisti"
- *Anno 2018 (16 Aprile – 28 Maggio – 24 Settembre – 12 Novembre – 3,4 Dicembre)*
SDA Bocconi – via Bocconi 8, Milano (Italia)
Partecipazione al Network DASP (Direttori Aziende Socio Sanitarie Pubbliche)
- *18-19 Ottobre 2018*
Palazzo Cattaneo – Cremona
IX Convegno MePAIE 2018 - Mercato della Pubblica Amministrazione Italia ed Europa
- *Marzo – Maggio 2018 (21/22 Marzo – 10 Aprile – 22/23 Maggio)*
Business School24
Master di specializzazione "Public Speaking e sviluppo delle capacità relazionali"
- *6 Ottobre 2017*
DEMM (Università Statale di Milano) - Cerismas (Università Cattolica) – Cergas (Università Bocconi) – CUSAS (Università di Firenze). Relatore al Laboratorio *La logistica del Paziente (LLP).* Tema: **Modelli di Cronicità: il ruolo delle ASST nella Presa in Carico della riforma lombarda.**
- *6-9 Settembre 2017*
Karolinska Institutet e Universitet – Stockholm, Svezia

CURRICULUM VITAE ALESSANDRA BRUSCHI

- Partecipazione allo Study Tour organizzato dal Laboratorio *La logistica del Paziente* (LLP- DEMM/ Uni Statale di Milano, Cergas/ Bocconi, Cerismas/ Cattolica, CUSAS/Uni Firenze). Tema: **Management, applicazione modelli lean e gestione della Cronicità.**
- 29 Giugno 2017
Eupolis – Regione Lombardia — Piazza Città di Lombardia, Milano (Italia)
Consegna diplomi Corso di Formazione Manageriale per Direttori di Azienda. Presentazione tesi: “Modelli organizzativi per la Cronicità: la presa in carico dei pazienti con scompenso cardiaco cronico”.
 - Anni 2016 -2017 -2018 (Marzo-Novembre)
SDA Bocconi – via Bocconi 8, Milano (Italia)
Partecipazione al **Network DASP** (Direttori Aziende Socio Sanitarie Pubbliche). Tema: **Management Sanitario** (4 incontri di 5 ore per anno).
 - Dal 2016 al 2019
Eupolis – via Pola, Milano (Italia)
Partecipazione alla Comunità di pratica dei Direttori Amministrativi della Lombardia (SSL)
 - 20 Luglio 2016
Regione Lombardia – piazza Città di Lombardia 1, Milano (Italia)
Partecipazione al Convegno Sistemi di Valutazione della Performance: la qualità dei sistemi Regionali.
 - 23 Febbraio 2016
SDA Bocconi – via Bocconi, Milano (Italia)
Relatore alla Tavola Rotonda consegna diplomi **EMMAS XIV**. Tema: **Nuove Strade per produrre valore nel sistema sanitario: le prospettive degli attori.**
 - 9 Luglio 2015
Cerismas (Università Cattolica) – Cergas (Università Bocconi) — Milano (Italia)
Relatore al Laboratorio *La logistica del Paziente*. Tema: **Modelli logistico organizzativi per la gestione del paziente chirurgico.** Strumenti e metodologie per *benchmarking*.
 - 14 Aprile 2014
SDA Bocconi – via Bocconi, Milano (Italia)
Relatore al **Network DASP** (Direttori Aziende Sanitarie Pubbliche). Tema: **La centralità del Management in Sanità.**
 - 5 Marzo 2014
Università degli Studi di Bologna – via San Giacomo 12, Bologna
Relatore al seminario *Direzione Sanitaria 3.0*. Tema: **Operations Management in Sanità.**
 - 27 Giugno, 18 Settembre 2013
SDA Bocconi – via Bocconi, Milano (Italia)
Partecipazione al *Network Controller* 2013. Tema: **Valutazioni e Analisi Costi in Sanità.**
 - 7 Giugno 2013
SDA Bocconi – via Bocconi, Milano (Italia)
Relatore al *Master in Management per la Sanità*. Tema: **Valutazione della Performance.**
 - 17 Maggio 2013
SDA Bocconi/Academy of Health Care Management and Economics — Milano (Italia)
Partecipazione al Convegno **La valutazione delle performance in Sanità.**
 - 8-9 Novembre, 12-14 Dicembre 2012
SDA Bocconi – via Bocconi, Milano (Italia)
Partecipazione al corso sulla **Misurazione e il Governo dei Costi in Sanità.**
 - 19 Ottobre 2012
SDA Bocconi & Molnlycke Roma (Italia)
Relatore al seminario *L'efficienza in Sala Operatoria: migliorare la performance in sicurezza*. Tema: **Analisi Indicatori e attività di Sala Operatoria.**
 - 8 Ottobre 2012
Eupolis Lombardia — Milano (Italia)
Partecipazione al Corso **Il Procedimento Amministrativo.**
 - 18 Aprile 2012
SDA Bocconi/Academy of Health Care Management and Economics — Milano (Italia)
Partecipazione al Convegno **Le scelte strategiche nelle Aziende Sanitarie Pubbliche: il ruolo dei sistemi di misurazione.**
 - 21 Settembre 2011
CIPOMO (Collegio Italiano dei Primari Oncologi Medici Ospedalieri) – Hilton, Milano (Italia)
Relatore: *Terapia adiuvante: tra efficacia e sostenibilità*. Tema: **Misurazione dei Costi in Oncologia.**
 - 25-27 Maggio 2011

CURRICULUM VITAE ALESSANDRA BRUSCHI

SDA Bocconi – via Bocconi, Milano (Italia)

Partecipazione al corso **Costruire il cruscotto direzionale per governare l’Azienda Sanitaria**.

- **1-3 Aprile 2009**

SDA Bocconi – via Bocconi, Milano (Italia)

Corso di formazione **Gestire le Funzioni Amministrative nelle Aziende Sanitarie: organizzazione gestione, cambiamento**.

- **20-21 Giugno 2007**

Istituto Internazionale di Ricerca - Roma (Italia)

Partecipazione al Corso **Modelli per una gestione efficiente delle Sale Operatorie**.

- **23-24 Marzo 2007**

SIAARTI/SIA/IPASVI Villa Erba, Cernobbio (CO) -Italia

Partecipazione, in qualità di **relatore**, al Congresso Nazionale - III Edizione *La Day Surgery: ieri, oggi, domani*. Tema: **Day Surgery: modelli organizzativi**.

- **12-13 Gennaio 2007**

Società Italiana di Artroscopia/ Associazione Ligure Artroscopia - Finale Ligure (SV) - Italia

Relatore al Corso Nazionale XIV Meeting - Tema: **Day Surgery in Ortopedia**.

ULTERIORI COMPETENZE PUBBLICAZIONI

Anno 2014 - *Mecosan* (n. 87/2013 pag 81-100, Anno 2014). **“PROPOSTA DI MODELLI ORGANIZZATIVI DI RETE OSPEDALE-TERRITORIO PER LA GESTIONE DELLE CRONICITÀ”**.

Autori: M. Veglio, S. Balestrini, L. Bensi, A. Bruschi, A. Frediani, L. Guidolin, C. Carbone.

Anno 2012 - Collaborazione stesura articolo *Rapporto OASI 2012* (Parte III, Pagina 439–460) **“GLI ASSETTI ORGANIZZATIVI A SUPPORTO DELLA GESTIONE OPERATIVA: ESPERIENZE A CONFRONTO”**. Pubblicazione on line www.cergas.unibocconi.it. Autori: I. Giusepi, F. Lega, S. Villa.

Italiano: madrelingua

Inglese: ottimo (scritto e parlato)

CONOSCENZE LINGUISTICHE

Ottime competenze gestionali e relazionali

Leadership

ALTRO

Il presente Curriculum Vitae è redatto nelle forme di dichiarazione sostitutiva di certificazione, in relazione agli stati, qualità personali e fatti elencati nell’articolo 46 del D.P.R. 445/2000. La sottoscritta è consapevole che le dichiarazioni sostitutive rese ai sensi degli articoli 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, sono considerate fatte a pubblico ufficiale e che, nelle ipotesi di falsità in atti e di dichiarazione mendace, incorre ai sensi dell’articolo 76 del D.P.R. 445/2000 nelle sanzioni previste dal codice penale e dalle leggi speciali in materia.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 196/2003, coordinato con il Decreto Legislativo 101/2018, e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679) ai soli fini della presente procedura.

Settembre 2025

Alessandra Bruschi